

**KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**01.01.2024 – 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
FAALİYET RAPORU**

**12.06.2024**

## **İÇİNDEKİLER**

### **GENEL BİLGİLER**

- 1. VİZYON, MİSYON, DEĞER VE STRATEJİLERİMİZ**
- 2. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER**
- 3. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**
- 4. YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL**
- 5. GENEL MÜDÜR MESAJI**
- 6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER**
- 7. ÜRETİM VE KAPASİTE KULLANIMI**
- 8. ARGE FAALİYETLERİ**
- 9. PAZARLAMA FAALİYETLERİ & SEKTÖREL GELİŞMELER**
- 10. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER**
- 11. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER**
- 12. ŞİRKETİN RİSK YÖNETİMİ POLİTİKASI**
- 13. KAR DAĞITIM POLİTİKASI**
- 14. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ VE NEDENİ**
- 15. OPERASYONEL VE FİNANSAL BİLGİ ÖZETİ**
- 16. DÖNEM SONRASI GELİŞMELER**
- 17. DİĞER HUSUSLAR**

### Şirket Bilgileri

---

#### Raporun İlgili Olduğu

<b>Hesap Dönemi</b>	: 01.01.2024 – 31.03.2024
<b>Ticaret Unvanı</b>	: Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi Ve Ticaret A.Ş
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	: 124652
<b>Kuruluş Tarihi</b>	: 06.11.1973
<b>Şirket Merkez Adresi</b>	: Firuzköy Mah. Firuzköy Bulvarı No.188-1 Avcılar/İSTANBUL
<b>İnternet Sitesi Adresi</b>	: www.kalekim.com.tr

### Şirketin Faaliyet Gösterdiği Sektör

---

Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş. inşaat malzemeleri sektöründe; yapı kimyasalları, boya, izolasyon malzemeleri, beton, çimento kimyasalları ve hammaddeleri alt sektörlerinde faaliyet göstermekte olup, Türkiye'ye yayılmış 10 fabrikası bulunmaktadır. 7 fabrikada kuru harç üretimi ve satışı yapılmakta olup ayrıca Balıkesir'de bulunan diğer üretim tesisinde boya-sıva üretimi ve satışı yapılmaktadır. Bağlı ortaklık olan Kalekim Lyksor A.Ş.'ne ait 2 fabrikada da beton, çimento kimyasalları ve hammaddeleri üretilmektedir.

Şirketimizin, Rusya'da boya-sıva ve kuru harç pazarlama ve satış faaliyeti gösteren %100 bağlı ortaklığı olan şirketi bulunmaktadır. Romanya'da %50'sine iştirak ettiğimiz Kalekim Romania S.A.'nın kuruluşu 2022 Eylül ayında yerel makamlarca tescil edilmiştir. Ana ihracat pazarımız olan Irak'ta, Duhok'ta yerel üretime yönelik yatırım çalışmaları arazide devam etmektedir.

Cezayir'de ise %50 hissesine sahip olduğumuz "Sarl HA Building Industry" ünvanlı şirket tasfiye sürecindedir.

Şirketimiz; Asya, Orta Doğu ve Afrika ülkeleri başta olmak üzere dünyada 80 ülkede satış yapmaktadır. Yapı kimyasalları alanında Türkiye'de pazar lideri olup içinde bulunduğu diğer sektörlerde de önemli oyuncular arasındadır.

## 1. VİZYON, MİSYON, DEĞER VE STRATEJİLERİMİZ

### MİSYONUMUZ

Yapı sektöründeki faaliyet alanlarımızda, müşteri ihtiyaçlarını anlayarak, kurumsal sorumluluk bilinci ile profesyonel ve teknolojik yeterliliğimizi işimize yansıtarak daima kaliteli, en iyi ve en yenilikçi çözümleri yaratmak, müşterilerimize, topluma ve bizimle çalışan herkese değer katmak için varız.

### VİZYONUMUZ

Seramik uygulamaları faaliyet alanımızda ulusal liderliğimizi sürdürürken, ülkemizin bulunduğu bölgede, bütün iş alanlarımızda büyüyerek lider şirket olacağız.

## DEĞERLERİMİZ

- Güven Yaratırız
- Kararlı ve Azimli Davranırız
- Sorumluluk Alırız
- İş Birliği Yaparız
- Öncülük Ederiz
- Girişimciliğin Önünü Açarız

## GENEL STRATEJİLERİMİZ

Kalekim'in stratejik iş planında iç ve dış tüm paydaşlarının ihtiyaç ve beklentilerini dikkate alarak oluşturduğu temel stratejik öncelikler aşağıdaki gibidir.

- Yurtdışı Pazarlarda Büyümek
- Yeni İş Alanları Geliştirmek ve Büyümek
- Yurtiçinde Büyümek
- Ürünlerde, Süreçlerde ve İş Modelinde İnovasyon Yapmak
- Sürdürülebilirlik Faaliyetleri ile "Ortak Değer" Yaratmak
- Seramik Uygulamalarında Kârlılığı Korumak

Stratejik önceliklerimizi hayata geçirmek amacıyla tanımlanmış olan Kalekim Kurumsal Yetkinlikleri aşağıda sıralanmıştır;

- Müşteri Odaklılık
- Birlikte Başarma
- Sonuca Ulaşma Arzusu
- Kalite Odaklılık
- Karar Alma ve Hayata Geçirme
- İş Kalitesi
- Koçluk ve Geliştirme
- Değişim Liderliği
- İletişim
- Ekip Liderliği
- Yenilikçi Girişimcilik
- Etkileme

## 2. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELERİ

### Yönetim Kurulu\*

H. İbrahim Bodur Holding A.Ş. Tescil edilen gerçek kişi Dr.(h.c.) Hatice Zeynep BODUR OKYAY	Başkan (Murahhas Üye)
Kadri Tarık ÖZÇELİK	Başkan Yardımcısı
Haluk ALPERAT	Üye
Adile Esra TÖZGE	Üye
Mustafa YILMAZ	Bağımsız Üye
Fevzi Tayfun KÜÇÜK	Bağımsız Üye
İsmail Erdal AKKOÇOĞLU	Bağımsız Üye

\*03.06.2024 tarihli olağan genel kurul toplantısında 1 yıl süreyle seçilmişlerdir.

## Yönetim Kurulu Komiteleri\*\*

### Denetim Komitesi

Mustafa YILMAZ (Komite Başkanı)  
Fevzi Tayfun KÜÇÜK

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

İsmail Erdal AKKOÇOĞLU (Komite Başkanı)  
Mustafa YILMAZ  
Kadri Tarık ÖZÇELİK  
Adile Esra TÖZGE  
Abdullah ÇEREKÇİ

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Fevzi Tayfun KÜÇÜK (Komite Başkanı)  
İsmail Erdal AKKOÇOĞLU  
Adile Esra Yazıcı TÖZGE  
Orkun İNANBİL  
Ömer KARAKAŞOĞLU

\*\* 03.06.2024 tarihinde Yönetim Kurulu "Görev Taksim" kararıyla belirlenmiştir.

## Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9-12. maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir.

## 3. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketin 31.03.2024 tarihi itibarıyla 460.000.000,- TL çıkarılmış sermayede ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

PAY SAHİBİ ADI SOYADI /ÜNVANI	TUTAR (TL)	HİSSE (%)
H. İbrahim Bodur Holding A.Ş.	315.892.633,96	68,6723
Dr.(hc) İbrahim Bodur Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı	17.582.751,72	3,8223
Bodur Menkul İş Geliştirme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	5.240.372,76	1,1392
Kalemaden Endüstriyel Hammaddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	188.347,32	0,0409
Kale Holding A.Ş.	695,72	0,0002
Diğer	121.095.198,52	26,3250
<b>TOPLAM SERMAYE</b>	<b>460.000.000,00</b>	<b>100,0000</b>

#### 4. YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL

Murat Gönültaş	Genel Müdür
Soner Çetinkaya	Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Taner Köseoğlu	Satış Direktörü
Aziz Çağlar Erdoğan	İştirakler, İş Geliştirme ve Stratejik Planlama Direktörü
Özgün Özmen	Mali İşler Direktörü
Ceyhun Özkuyumcu	Tedarik Zinciri Müdürü

#### Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Şirket'in 31 Mart 2024 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağladığı faydalar toplamı 23.840.929 TL'dir. (1 Ocak - 31 Mart 2023: 23.680.083 TL).

#### 5. GENEL MÜDÜR MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

Türkiye yapı kimyasalları sektörünün öncü markası olarak 50. yılımızı kutladığımız başarılı bir yılı geride bıraktık.

Yaşamın her alanında dokunduğu her yerde iz bırakmış bir marka olarak ikinci 50. yılımıza da yeni ve daha büyük hedeflerle başladık. Bu dönemde özellikle ulusal ve uluslararası pazarlarda markamızın güçlü konumunu pekiştirecek yatırımların yanı sıra yine çevre dostu yenilikçi ürünlerimiz, inovasyon, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik alanlarında öncü çalışmalarla devraldığımız bayrağı daha da ileriye taşımayı hedefliyoruz.

#### Irak'taki yatırım gelecek hedeflerimiz açısından çok önemli bir adım

Bunun için de istikrarlı büyüme stratejimizi doğrultusunda yatırım çalışmalarımız hız kesmeden devam ediyor. 2024 yılında Orta Doğu pazarına yönelik çok önemli bir yatırımın adımını attık. En büyük ihracat pazarımız olan Irak'ta maliyeti 10 milyon doları bulan yeni bir üretim tesisi kurma çalışmalarımız şu anda tüm hızıyla sürüyor. Duhok şehrinde 27 bin metrekarelik arazi üzerine yapımı devam eden yeni üretim tesisi, 100 bin ton kuru harç ve 5 bin ton boya kapasitesine sahip olacak.

Orta ve Güney Irak pazarının yanı sıra Orta Doğu pazarındaki etkinliğimizi daha da artıracığına inandığımız bu yeni tesisimizde 2025 yılının ilk yarısında üretime başlamayı planlıyoruz. Bu yatırım, aynı zamanda önümüzdeki yıllarda Suriye pazarının açılması durumunda, Irak'tan buraya kolaylık ürün verme imkânı da sağlayacak. Bu nedenle de bu lokasyonda attığımız adımı gelecek hedeflerimiz açısından çok önemli buluyoruz.

#### Romanya yatırım çalışmalarımızı daha da büyütmeyi düşünüyoruz

Avrupa pazarına dönük olarak geçen yıl başladığımız ve halihazırda devam eden çalışmalarımız var. 2023 yılının başında Romanya'da yerel bir partner ile %50 ortaklı kurduğumuz Kalekim Romania S.A. şirketimiz faaliyetlerini başarıyla devam ettiriyor. Avrupa'daki marka bilinirliğimize önemli bir katkı sağlayan bu yatırımı önümüzdeki süreçte daha da büyütmeyi düşünüyoruz. Buradaki yatırımın Doğu Avrupa pazarının yanı sıra kıta genelinde bize önemli avantajlar kazandıracağına inanıyoruz.

Bununla birlikte yurt içi pazara donük de yatırımlarımızı sürdürüyoruz. Lyksor Kimya A. Ő. yatırımımızın ardından geçen yıl da ayrıca Muğla'daki Arvon Yapı Kimyasalları Şirketi'ne ait yeni kurulmuş bir fabrikayı satın alma opsiyonu ile kiraladık. Güney Ege bölgesinde hazır sıva ürünleri noktasında önemli bir güce sahip olan bu yatırımla ilgili de önemli bir opsiyona da sahibiz. Şu anda rakamlarımıza olumlu sunan bu tesisi 2025'in başından itibaren satın alma opsiyonunu kullanabilme hakkımız bulunuyor. Burada da yine gelişmelere göre karar verip, bu doğrultuda adım atacağız.

### **Sürdürülebilir bir gelecek için bugünden adımlar atıyoruz**

Şirketler için yatırımlar elbette çok önemlidir. Ama Kalekim olarak biz yatırım yaparken sadece bugünü değil, sürdürülebilir yarınları da düşünerek adımlar atmaya gayret ediyoruz. Sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarımızda ise grubumuzun daha eşit ve daha iyi bir dünya amacıyla başlattığı "İyi Bak Dünyana" hareketi rotamızı oluşturuyor.

Sürdürülebilir bir gelecek yolunda attığımız bu adımların önemli bir tanesini de temiz enerji hedefimiz kapsamında başladığımız Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımımız oluşturuyor. Karbon ayak izimizi daha da küçültmek ve enerji maliyetlerimizi düşürmek amacıyla Yozgat Yerköy'de kurduğumuz 7,19 mWp kapasitesine sahip yeni GES projemizi inşaatını tamamladık, ruhsat işlemlerinin tamamlanmasının ardından hemen hizmete almayı planlıyoruz. İlk etapta grup içi enerji ihtiyacımızı karşılayacak olan bu santral, aynı zamanda temiz enerji alanındaki yatırımlarımız için de bir başlangıç oluşturuyor. Bu alandaki çalışmalarımızı daha da büyüterek, 2030 yılına kadar temiz enerjiye donük yatırımlarımızı 7,5 milyon dolar seviyesine çıkarmayı planlıyoruz. Sektörümüz için örnek teşkil eden bu yatırımın, Şirketimizin yeşil dönüşümünün yanı sıra ülkemizin 2053 Net Sıfır hedefleri için de önemli bir adım olarak görüyoruz.

### **Kalekim 2023 sürdürülebilirlik Raporumuzu yayımladık**

Kalekim olarak sürdürülebilir bir gelecek yolundaki çalışmalarımızı gezegenimizin yanı sıra çocuklarımıza karşı da bir sorumluluk olarak ele alıyoruz.

Bunun için de sektörümüz için değerli bir kaynak olacağına inandığımız Kalekim 2023 sürdürülebilir Raporumuzu yayımladık. Şirketimizin 1 Ocak 2023- 31 Aralık 2023 tarihleri arasındaki çalışmalarını kapsayan bu rapor, Küresel Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative – GRI) standartlarına uyumlu olarak hazırlandı. Rapor, sürdürülebilirlik alanında hayata geçirdiğimiz projelerden elde ettiğimiz sonuçlara ve gelecek hedeflerimize ışık tutuyor. Geçen yılın ardından bu yılda da bu önemli raporu hazırlayarak, sürdürülebilirlik noktasındaki kararlılığımızı ortaya koymuş bulunuyoruz.

### **2024 yılı finansal açıdan pozitif sonuçlarla başladı**

Cumhuriyetimizin 100. ve Şirketimizin 50. yılına yaraşır başarılarla geride bıraktığımız 2023 yılının ardından 2024 yılına da iyi başladık. Daha büyük hedeflerle başladığımız bu yılda da yine, bu hedeflere adım adım yürüdüğümüzü belirtmek isterim.

Yeni yatırımlarımızın da başarımıza katkı sunduğu 2024 yılı 1.çeyrek finansal sonuçlarımız oldukça pozitif gerçekleşti. Enflasyon düzeltilmesinin yapıldığı 2023 yılı ilk çeyrek sonuçlarına göre 19,5 milyon TL net zarar varken, 2024 yılının aynı döneminde 126,4 milyon TL net kar açıkladık. Aynı dönemde, net satışlarımız %36 artışla 1,4 milyar TL'ye ulaştı. Yine aynı dönemde yurt içi satışlarımız %33, yurt dışı satışlarımız da %43 oranında artış gösterdi. Brüt kar marjımız 620 baz

puan artarak %41,8 olarak gerçekleşti. İleriye dönük hedeflerimiz için çok önemli bir motivasyon kaynağı olan bu verileri, yıl sonunda yeni başarılarla daha da ileri taşımayı hedefliyoruz.

Yeni hedeflerle başladığımız bu dönemde yine çalışanlarımız, paydaşlarımız, iş ortaklarımız ve yatırımcılarımızla birlikte şirketimizi bytmeye devam edeceğiz.

Saygılarımla,  
**Murat Gönültaş**  
**Kalekim Genel Müdürü**

## 6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİşMELER

24.02.2024 tarihli özel durum açıklamalarımıza istinaden, Kale Grubu İnsan Kaynakları Politikası çerçevesinde uygulanan Halefiyet Prensibinin neticesi olarak üst düzey yneticilerimizde değişiklik oldu.

1 Mart 2024 tarihinden itibaren, Kaleseramik Çanakkale Kalebodur Seramik Sanayi A.ř.'nin Genel Müdürlüğü görevini atanan eski Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.ř. Genel Müdürü Sn. Timur KARAOğLU'nun yerine, 2000 yılından itibaren Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.ř.'de önemli görevlerde bulunmuş ve 2019 tarihinden itibaren Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.ř 'nin Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak başarılı bir performans ortaya koyan Sn. Murat GöNüLTAş'a atanmıştır.

19.01.2024 tarihli özel durum açıklamalarımıza istinaden, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 33. maddesi uyarınca hazırlanan "Bedelli Sermaye Artırımından Elde Edilen Fonun Tamamının Kullanımına İlişkin Rapor" yayınlanmıştır. Halka arzdan elde edilen fonun tamamının hangi yatırım projelerinde değerlendirildiği detaylı olarak açıklanmıştır.

Borsa İstanbul'un 17.01.2024 tarihli açıklamasına istinaden, Kalekim hissesi, BIST Temettü endeksine dahil edilmiştir.



## 7. ÜRETİM VE KAPASİTE KULLANIMI

Şirket yurtiçinde İstanbul, Isparta, Mersin (2), Yozgat, Mardin, Erzurum, Balıkesir (2) ve İzmir tesislerinde üretim yapmaktadır.

Kuru harç kapasite kullanım oranı 2024 yılı ilk üç aylık dönemde %55,42 olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %38,42 artışla 152.102 ton olmuştur.

Boya/Sıva kapasite kullanım oranı 2024 yılı ilk üç aylık dönemde %36,28 olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %33,17 artışla 4.535 ton olmuştur.

Beton ve çimento kimyasalları ve hammaddeleri kapasite kullanım oranı 2024 yılının ilk çeyreğinde % 45,06 olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %60,81 artışla 21.518 ton olarak gerçekleşmiştir.

	1 Ocak - 31 Mart 2024	1 Ocak - 31 Mart 2023
Kuru Harç Üretim Miktarı (Ton)	152.102	109.888
Boya/Sıva Üretim Miktarı (Ton)	4.535	3.405
Beton, Çimento Kim. ve Hammad. Üretim Miktarı (Ton)	21.518	13.381

## 8. ARGE FAALİYETLERİ

Ar-Ge bünyesinde; yeni ürün geliştirme & mevcut ürün optimizasyon çalışmaları, alternatif hammadde analizleri, detaylı uygulama araştırma analizleri, temel araştırma çalışmaları, müşteri şikayeti incelemeleri, rakip analizleri ve yurtdışı yatırımlara yönelik çalışmalar yapılmış olup çalışmaların detayı aşağıda verilmiştir.

Ürün geliştirme çalışmaları kapsamında; 7 adet işletme ölçekli pilot üretim olumlu olarak sonuçlanmış olup, 4 adet ürün çalışması başarıyla tamamlanarak reçeteleri yayınlanmış, müşterilerden gelen talepler doğrultusunda 152 adet özel renk çalışması tamamlanmıştır. Yeni ürün geliştirme, mevcut ürün optimizasyon ve yerelleştirme çalışmalarına şirket stratejilerine uygun olarak belirlenen projeler kapsamında devam edilmiştir.

Teşvikli proje çalışmaları kapsamında; 1 adet Ulusal Sayem 1833 – Sürdürülebilir Yapı Çözümleri projesi için başvuru süreci tamamlanmıştır.

Alternatif hammadde analizleri kapsamında; Yapı kimyasalları tarafında 40, Boya tarafında ise 16 adet hammadde incelemesi ve raporlaması yapılmıştır. Uygulama Araştırma Laboratuvarı bünyesinde toplam 673 adet detaylı analiz (hammadde analizi, müşteri şikayeti analizi, rakip analizi vb.) yapılarak raporlanmış, yürütülmekte olan 2 adet temel araştırma çalışmasına devam edilmiştir.

Mart ayında Floransa/İtalya’da gerçekleşen 2. Uluslararası İnşaat, Yapı ve Çevre Mühendisliği Zirvesine (ISCSEE 2024) katılım sağlanarak, “Alkali Füzyon Tekniği Kullanımı ile İnşaat Molozundan Silikon Eldesi” başlıklı sunum gerçekleştirilmiştir. Tamamlanan araştırma çalışmaları akabinde “The Effect of Moisture Content of Sand Used in Cement-based Ceramic Tile Adhesives on Their Microstructure and Performance” başlıklı makale, International Journal of Adhesion and Adhesives dergisinin Mart sayısında basılmıştır.

Müşteri şikayeti çalışmaları kapsamında; Yapı kimyasalları tarafında 22, Boya tarafında ise 27 adet şikayete yönelik analiz ve raporlama çalışması yürütülmüştür. Irak ve Romanya yatırımları kapsamında hammadde ve ürün çalışmaları devam etmektedir.

## 9. PAZARLAMA FAALİYETLERİ & SEKTÖREL GELİŞMELER

Kalekim pazarlama faaliyetlerini dijital ve geleneksel mecraları kullanarak yurt içi ve yurt dışında sürdürmektedir. 2024 yılının ilk üç ayında;

### Yurt Dışı Pazarlama Faaliyetleri

Yurt dışında gerçekleştirdiğimiz iletişim faaliyetlerimizi yerelleştirme adımları atılmıştır. Bu adımlar doğrultusunda Romanya'da ilgili hedef kitlenin yerel dilinde sosyal medya hesapları hayata geçirilmiştir. Hesaplarda paylaşımlar Rumence yapılmakla birlikte geleneksel mecralarda da yerel ilan ve bülten içerikleri hazırlanmaktadır. Kalekim olarak 2024 iletişim planımızda yerleşme faaliyetlerimizin alt yapısı için çalışmalarımız devam etmektedir.

Buna paralel olarak kalekim.com.tr web sitemiz üzerinde yer alan ilgili ülkelere özel içerik hazırlıkları yapılmış, yerleşme çalışmaları ile hedef kitle üzerinden doğrudan etkileşim kurmak hedeflenmiştir.

Rusya ve Romanya pazarlarına yönelik ürün çalışmaları yapılmıştır. Irak'ta 3 farklı şehirde bayi seminerleri ile usta eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Gürcistan'da uygulayıcılara yönelik dekoratif uygulama eğitimleri verilmiştir.

### Yurt İçi Pazarlama Faaliyetleri

2024 yılının ilk üç ayında yurt içi pazarlama faaliyetlerimiz kapsamında Kalekim çatısı altında yer alan sadakat programımız Kalekim Usta Kulübü için seminer ve buluşma planlaması yapılmıştır. Boya ve seramik uygulamaları alanında ustalarımız ile bir araya geldiğimiz seminer ve buluşmalara 2024 yılı boyunca devam edilecektir.

Mimari uygulamalar alanında yer alan Visuelle markası ile 2024 yılının ilk çeyreğinde mimarlarla bir araya gelinip çeşitli etkinlikler organize edilmiştir. Hedef kitle arasında yer alan mimarlar, Visuelle İstanbul Tasarım Merkezi'ne davet edilmiş, "Mekanın Ruhu Var Doku Buluşmaları" organize edilmiştir. Aynı şekilde mimar hedef kitlesine yönelik ziyaretler de üç aylık dönemde devam etmiştir.

Nihai tüketici için boya satın alımı noktasında kolaylık sağlayan biboya.com.tr e-ticaret kanalı ve sosyal medya hesapları ile entegreli olacak şekilde tüketiciye fayda sağlayacak kampanyalar düzenlenmiştir. 2024 yılı içerisinde ayrıca nihai tüketici için farklı kampanyalar da planlanmaktadır.

## Duyurusu Yapılan Yeni Markalar ve Ürünler

Tecnica WP serisine yeni eklenen poliüretan esaslı su yalıtım ürünlerimizle, yapıların dayanıklılığını artırmak ve uzun ömürlü koruma sağlamak için çözümler sunuyoruz.

### Bi'Boya Comfort Lux Plastik;

Su bazlı akrilik emülsiyon esaslı, mat görünümlü, yüksek performanslı son kat dekoratif iç cephe boyasıdır.

### Bi'Boya Professional İpek Mat;

Su bazlı akrilik emülsiyon esaslı, ipek mat görünümlü, ekonomik son kat dekoratif iç cephe boyasıdır.

<b>TECNICA 3100 P</b> (eski adı İZOPUR P)	Poliüretan Esaslı Astar
<b>TECNICA 3120 WP</b> (eski adı İZOPUR)	Poliüretan Esaslı Su Yalıtım Malzemesi
<b>TECNICA 3150 WP</b> (eski adı İZOPUR C)	Alifatik Poliüretan Esaslı İki Bileşenli Son Kat Kaplama Malzemesi
<b>TECNICA 3140 WP YENİ</b>	Bitüm Poliüretan Esaslı İki Bileşenli Su Yalıtım Malzemesi
<b>TECNICA 3145 WP YENİ</b>	Bitüm Poliüretan Esaslı Tek Bileşenli Su Yalıtım Malzemesi
<b>Bi'Boya Comfort Lux Plastik</b>	Son Kat İç Cephe Boyası
<b>Bi'Boya Professional İpek Mat</b>	Son Kat İç Cephe Boyası

## Sektörel Gelişmeler

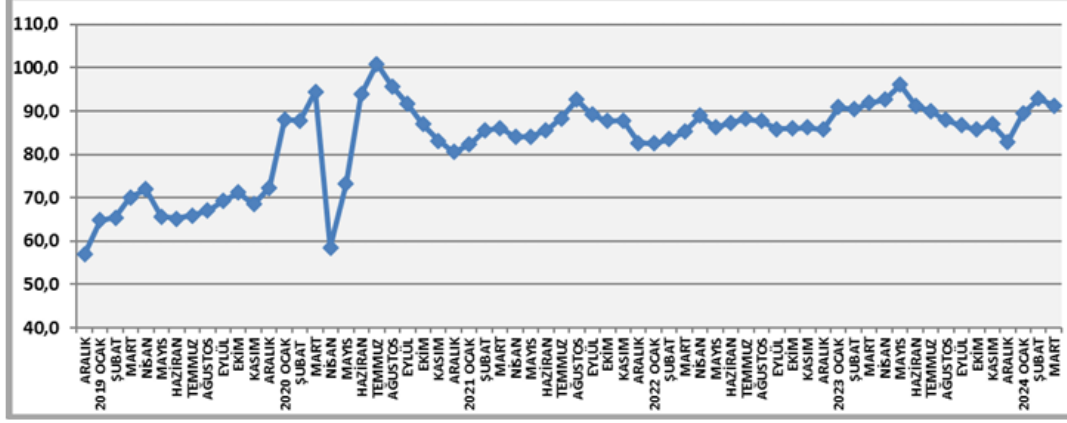
Kalekim, yapı kimyasalları sektöründe seramik uygulamaları, (seramik yapıştırıcıları, derz dolgular, yüzey hazırlık- bakım ve temizlik ürünleri, sızdırmazlık ve montaj ürünleri), yalıtım çözümleri (su yalıtım ürünleri: teknik uygulamalar, katkıları, ısı yalıtım ürünleri), endüstriyel zemin uygulamaları (antiasit porselen karo, zemin kaplamaları) ürünlerini üretmektedir. Boya & sıva ürün grubu üretimi ise inşaat boya ve vernikleri sektörü altında yer almaktadır. Bağlı ortaklık olan Kalekim Lyksor şirketi de beton, çimento kimyasalları ve hammaddeleri üretmektedir.

Sektör verilerinin takip edildiği kaynaklardan biri olan İMSAD'ın Mayıs 2024<sup>[1]</sup> raporuna göre yapı kimyasalları sektörü alt kırılımı verisi yer almamakla birlikte, doğrudan ilişkili olduğu inşaat malzemeleri sektöründe şu gelişmeler yaşanmıştır:

## İnşaat Sektörü Güven Endeksi Mart Ayında 1,6 Puan Azaldı

İnşaat sektörü güven endeksi 2024 yılına artış ile başlamış, ocak ve şubat aylarında önemli ölçüde yükselmişti. Güven endeksi mart ayında ise sınırlı ölçüde gerilemiştir. Yerel seçimler öncesi uygulanan ekonomi programına güvenin azalması ve döviz kurlarındaki artışlar ile mart ayında inşaat sektörü güveni de olumsuz etkilenmiştir. Mart ayında güven endeksi 1,6 puan azalmıştır. Yerel seçimler öncesi inşaat işlerinde belirli bir duraklama da ortaya çıkmıştır.

Şekil.3– İnşaat Sektörü Güven Endeksi (2010=100)



Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu, (2021 Ocak Ayında Revize Edilmiştir)

## İnşaat Malzemesi Sanayi Üretimi 2024 Mart Ayında %3,8 Arttı

İnşaat malzemesi sanayi üretimi mart ayında 2023 yılı mart ayına göre %3,8 artmıştır. Böylece yılın ilk üç ayında inşaat malzemesi sanayi üretiminde artış gerçekleşmiştir. 2023 yılı mart ayında deprem afetinin üretim üzerindeki sınırlayıcı etkisi 2024 yılı mart ayı için baz etkisi yaratmıştır. Yılın ilk çeyrek döneminde ise üretim artışı geçen yılın ilk çeyrek dönemine göre %10,9 olarak gerçekleşmiştir.

Bununla birlikte 2024 yılının ilk çeyrek döneminde alt sektörler itibariyle farklı üretim gelişmeleri yaşanmıştır. 2024 ocak-mart döneminde 16 alt sektörde üretim geçen yılın ocak-mart dönemine göre artarken, 6 alt sektörde üretim azalmıştır. Bazı alt sektörlerde yüksek üretim artışları olmuştur. İlk çeyrekte çimento üretimi yüzde 26,8 ve hazır beton üretimi yüzde 26,5 artmıştır. Demir çelik çubuk ve profil üretimi yüzde 24,0 ve inşaat camları üretimi yüzde 22,4 artmıştır. 2024 yılı ilk üç ayında bazı alt sektörlerde ise üretim düşüş göstermiştir. Seramik ürünlerinde yüksek üretim düşüşü yeni yılda da sürmektedir. İlk üç ayda seramik kaplama malzemeleri üretimi yüzde 23,3 ve seramik sağlık gereçleri üretimi yüzde 19,6 azalmıştır.

## 2024 Mart Ayında İhracat % 7,4 Geriledi

2024 yılı mart ayında inşaat malzemesi ihracatı geçen yılın mart ayına göre yüzde 7,4 gerilemiştir. İhracat 2,50 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Şubat ayında baz etkisi ile artış gösteren ihracat mart ayında yeniden düşüş göstermiştir. Ancak mart ayı ihracatı ocak ve şubat ayları ihracatlarının üzerinde gerçekleşmiştir. Emtia ve metal fiyatları mart ayında gerilemiştir. Yine ihracat pazarlarındaki durgunluk da devam etmiştir. Türk lirasında mart ayında yaşanan dalgalanma da ihracatı olumsuz etkilemiştir.

Alt ürün grupları bazında incelendiğinde ise, Ocak-Mart 2024 döneminde, yapı kimyasalları ihracatının %3,3 düşerek 212 milyon USD'a, inşaat boya ve vernikleri ihracatı ise %2 düşerek 93 milyon USD'a gerilediği görülmektedir.

[1] <https://imsad.org/tr/Yayinlar/ekonomi-raporlari/aylik-sektor-raporlari/>

## 10. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Yılın ilk üç ayında, verilen avanslar dahil, toplam 50,5 milyon TL (1 Ocak-30 Mart 2023: 38,7 milyon TL) yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

2024 yılının ilk 3 ayında;

Yozgat Yerköy’de kurulumu tamamlanan Güneş Enerji Sisteminin 2. ve 3. etaplarının kurulum çalışmaları tamamlanmış olup, TEDAŞ geçici başvuru süreci için hazırlık yapılmaktadır. Güneş Enerji sisteminin 1. Etabının arsa birleştirme başvurusu yapılmış olup tevhit çalışmaları bitmesi akabinde TEDAŞ geçici kabul süresine geçilecektir.

Muğla ilinde kiralanan tesisin işyeri açma ve çalıştırma ruhsat çalışmaları tamamlanarak üretime geçilmiştir. Mevcut tesisin verimliliğini en üst seviyede tutmak adına tesiste makine modernizasyonları yapılmaktadır. Tesis bünyesinde bulunan kırma eleme tesisinde üretilen hammaddeler için ise tesis bünyesinde kapalı stok sahası inşaatına başlanmıştır.

Duhok, Irak’ta yerel üretim için tahsisi yapılan arazide tedarikçi firma belirlenmiş olup inşaat ruhsatı alınmıştır.

## 11. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketin iç denetim faaliyetleri, Kale Holding Yönetim Kurulu’na bağlı olarak görev yapan İç Denetim Bölüm Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

Ayrıca, şirketimiz Yönetim Kurulu bağımsız üyeleri olan Sn. Mustafa YILMAZ (Komite Başkanı) ve Sn. Fevzi Tayfun Küçük’ten (komite üyesi) oluşan “Denetim Komitesi” şirkette yürütülen iç denetim çalışmalarını yakından takip etmekte ve gerekli yönlendirmeleri yapmaktadır.

İç denetim faaliyetlerinde fonksiyonlar ile olan iletişim en üst seviyede tutulmakta ve risk odaklı iç denetim çalışmaları ile yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel tüm risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temelini oluşturmaktadır. İç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin arttırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. İç denetim çalışmaları Kale Holding Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık olağan denetim programı kapsamında yürütülmektedir.

## 12. ŞİRKETİN RİSK YÖNETİM POLİTİKASI

Şirket, stratejik hedeflerini gerçekleştirmek ve uzun dönem sürdürülebilirliğini sağlayabilmek için dünyadaki global riskleri, sektörel ve endüstriyel riskleri gözetmekte, risk yönetimi sürecini global seviyedeki en iyi uygulamaları dikkate alarak uygulamaya geçirmektedir.

Riskler; finansal, stratejik, operasyonel, uyum ve dış kaynaklı olmak üzere 5 ana kategoride tanımlanmakta, risklerin etki ve olasılık analizleri yapılmakta; belirlenen beşli skalalar doğrultusunda dereceleri belirlenmekte ve önceliklendirmektedir. Bu sayede hangi risklere odaklanılması gerektiği belirlenerek risk yönetimi, fonksiyon ve operasyonların her kademesine taşınmakta; üst Yönetimin karar alma mekanizmaları ile iç içe olması sağlanmaktadır

Şirketin risk yönetim çalışmaları, Yönetim Kurulu üyelerimizden oluşturulan, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından koordine edilmektedir. Dördü yönetim kurulu üyesi olmak üzere toplam beş kişiden oluşan komitenin başkanlığını, bağımsız üye Sn. İsmail Erdal Akkoçoğlu yürütmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından belirlenen kurumsal risk yönetimi sürecindeki tüm çalışmaların yürütülmesinden, İştirakler, İş Geliştirme & Stratejik Planlama Direktörü sorumludur.

## 13. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin “Kar Dağıtım Politikası”; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirketimiz esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu’nun teklifi ve Genel Kurul’da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir. Şirket dağıtılabilir net karının en az %20’sini nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bu politika, şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır. İlgili kâr dağıtım döneminde, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kar dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

03.06.2023 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında, Sermaye Piyasası mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesinin kar dağıtım ile ilgili maddesine ve 10.03.2021 tarihli Genel Kurul’da pay sahipleri tarafından onaylanan Şirketimiz Kar Dağıtım Politikası’na uygun olarak; toplam 65.000.000,00 TL tutarında nakit kar payı dağıtılmasına karar verilmiştir. Bu karar doğrultusunda, kar payı ödemeleri 12-14 Haziran 2024 tarihleri arasında gerçekleştirilmektedir.

## 14. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ VE NEDENİ

Dönem içinde esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

## 15. OPERASYONEL VE FİNANSAL BİLGİ ÖZETİ\*

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla 2023 yılsonu karşılaştırmalı temel bazı rasyolar aşağıdaki gibidir:

### Mali Tablolar

Bilanço	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	2.783.317.792	2.625.489.646
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	1.791.318.377	1.814.975.160
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>4.574.636.169</b>	<b>4.440.464.806</b>
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	1.452.131.165	1.422.664.364
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	93.511.203	112.249.767
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	3.028.993.801	2.905.550.676
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>4.574.636.169</b>	<b>4.440.464.806</b>

Gelir Tablosu	1 Ocak - 31 Mart 2024	1 Ocak - 31 Mart 2023
<b>Satış Gelirleri</b>	1.438.785.935	1.054.623.460
<b>Brüt Kar</b>	601.368.909	375.042.760
<b>Esas Faaliyet Karı</b>	308.776.475	160.465.462
<b>Net Dönem Karı</b>	126.381.648	(19.483.377)

### Temel Rasyolar

	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
<b>Likidite Oranları</b>		
Cari Oran	1,92	1,85
Asit-Test Oranı	1,63	1,58
Nakit Oran	0,75	0,72
<b>Mali Oranlar</b>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,32	0,32
Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,02	0,03
Özkaynaklar / Toplam Varlıklar	0,66	0,65
<b>Karlılık Oranları</b>	<b>31 Mart 2024</b>	<b>31 Mart 2023</b>
Brüt Satış Karı / Net Satışlar	%41,8	%35,6
FAVÖK / Net Satışlar	%24,2	%18,4

(\*) Finansal tablolar, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır.

**BİLANÇO****31 Mart  
2024****31 Aralık  
2023****Varlıklar****Dönen varlıklar**

Nakit ve nakit benzerleri	1.091.849.917	1.029.420.020
Finansal Yatırımlar	344.998	396.967
Ticari alacaklar	1.124.710.670	1.016.044.974
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>1.117.165.913</i>	<i>1.010.167.673</i>
- <i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>7.544.757</i>	<i>5.877.301</i>
Diğer alacaklar	352.255	1.343.291
Stoklar	421.756.700	378.643.597
Peşin ödenmiş giderler	63.627.302	64.145.948
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	4.020.825	78.252.402
Diğer dönen varlıklar	76.655.125	57.242.447

**Toplam dönen varlıklar****2.783.317.792****2.625.489.646****Duran varlıklar**

Diğer alacaklar	2.219.074	2.020.834
Maddi duran varlıklar	1.258.922.214	1.242.365.305
Maddi olmayan duran varlıklar	128.150.068	133.617.246
Şerefiye	51.721.343	51.710.773
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	141.439.087	163.493.316
Kullanım hakkı varlıkları	59.073.415	69.273.518
Peşin ödenmiş giderler	149.793.176	152.494.168

**Toplam duran varlıklar****1.791.318.377****1.814.975.160****Toplam varlıklar****4.574.636.169****4.440.464.806**



	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
<b>KAYNAKLAR</b>		
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>		
Kısa vadeli borçlanmalar	240.225.600	268.441.917
- Kiralama işlemlerinden borçlar	9.807.986	16.488.515
- Banka kredileri	230.417.614	251.953.402
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısmı	701.746	1.191.788
Ticari borçlar	796.722.799	842.562.549
- İlişkili taraflara ticari borçlar	34.237.214	24.904.566
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	762.485.585	817.657.983
Çalışanlara sağlanan faydalara kapsamında borçlar	33.199.744	20.135.613
Diğer borçlar	163.109	775.999
- İlişkili taraflara diğer borçlar	110.709	715.706
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	52.400	60.293
Ertelenmiş gelirler	243.615.271	141.398.592
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	29.353.734	19.594.829
Kısa vadeli karşılıklar	88.937.996	67.040.071
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	24.361.188	64.486.701
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	64.576.808	2.553.370
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	19.211.166	61.523.006
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>1.452.131.165</b>	<b>1.422.664.364</b>
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>		
Uzun vadeli borçlanmalar	25.131.084	28.538.010
- Kiralama işlemlerinden borçlar	25.131.084	28.514.529
- Banka kredileri	0	23.481
Uzun vadeli karşılıklar	34.693.351	42.082.453
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	34.693.351	42.082.453
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	33.686.768	41.629.304
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>93.511.203</b>	<b>112.249.767</b>
<b>Özkaynaklar</b>		
Sermaye	460.000.000	460.000.000
Sermaye düzeltme farkları	1.171.646.812	1.171.646.812
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları), net	(67.120.880)	(67.120.880)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		
- Yabancı para çevrim farkları	(248.840.505)	(245.901.982)
- Diğer kazanç/(kayıplar)	-	-
Hisse senedi ihraç primleri	786.192.023	786.192.023
Geri Ödenmiş Paylar (-)	(23.468.069)	(23.468.069)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	393.898.265	393.898.265
Geçmiş yıllar karları/(zararları)	285.161.799	(210.057.378)
Net dönem karı	104.132.489	495.219.176
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>	<b>2.861.601.934</b>	<b>2.760.407.968</b>
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>	<b>167.391.867</b>	<b>145.142.708</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>3.028.993.801</b>	<b>2.905.550.676</b>
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>4.574.636.169</b>	<b>4.440.464.806</b>

**GELİR TABLOSU**

	1 Ocak- 31 Mart 2024	1 Ocak- 31 Mart 2023
Satış gelirleri	1.438.785.935	1.054.623.460
Satışların maliyeti	(837.417.026)	(679.580.700)
<b>Brüt satış karı</b>	<b>601.368.909</b>	<b>375.042.760</b>
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(160.694.367)	(112.413.035)
Genel yönetim giderleri (-)	(99.008.714)	(87.683.042)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(4.031.399)	(3.726.103)
Esas faaliyetlerden gelirler	62.652.877	58.296.734
Esas faaliyetlerden giderler (-)	(91.510.831)	(69.051.852)
<b>Esas faaliyet karı</b>	<b>308.776.475</b>	<b>160.465.462</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	6.593	4.322.074
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(497)	(497)
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>	<b>308.782.571</b>	<b>164.787.536</b>
Finansal gelirler	107.128.766	49.965.009
Finansal giderler (-)	(66.798.666)	(20.500.650)
Parasal Kayıp/Kazanç	(149.902.682)	(149.601.065)
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>199.209.989</b>	<b>44.650.830</b>
Dönem vergi geliri/(gideri)	(80.770.877)	(32.114.537)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	7.942.536	(32.019.670)
<b>Sürdürülen faaliyetler dönem karı</b>	<b>126.381.648</b>	<b>(19.483.377)</b>
<b>Net dönem karı</b>	<b>126.381.648</b>	<b>(19.483.377)</b>
<b>Net dönem karı dağılımı</b>		
Kontrol gücü olmayan paylar	22.249.159	11.191.756
Ana ortaklık payları	104.132.489	(30.675.133)
<b>Diğer kapsamlı gelir/(gider), vergi sonrası</b>		
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>		
Tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıpları	-	-
Tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıpları, vergi etkisi	-	-
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar</b>		
Yabancı para çevrim farkları	(2.938.523)	(12.357.354)
Yurtdışındaki işletmede bulunan net yatırımın finansal riskten korunması	0	0
<b>Diğer kapsamlı gider</b>	<b>(2.938.523)</b>	<b>(12.357.354)</b>
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	<b>123.443.125</b>	<b>(31.840.731)</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı</b>		
Kontrol gücü olmayan paylar	22.249.159	11.191.758
Ana ortaklık payları	101.193.965	(43.032.489)
<b>Pay başına kazanç</b>	<b>0,002</b>	<b>(0,003)</b>

## 16. DÖNEM SONRASI GELİŞMELER

18 Aralık 2023 tarihli özel durum açıklamamızda belirtildiği üzere Rekabet Kurumu Kurulu'nun, sermayesinin %75'ine sahip olduğumuz bağlı ortaklığımız Kalekim Lyksor Kimya San. A.Ş. hakkında 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin belirlenmesi amacıyla soruşturma başlattığı bildirilmiştir. Söz konusu soruşturma halen devam etmektedir. Bu aşamada, 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesi birinci fıkrası (d) bendi uyarınca Kalekim Lyksor Kimya San. A.Ş.'ye yargı yolu açık olmak üzere 2.689.884,85 TL idari para cezası verilmesine karar verilmiştir.

Rekabet Kurulu tarafından Kalekim Lyksor Kimya San. A.Ş.'ye yönlendirilen idari para cezası için %25 erken ödeme indiriminden yararlanılıp 2.017.413,64 TL yasal süresi içinde ödenecek ve belirtilen hususa dair gerekçeli kararın şirkete tebliğ edilmesinin ardından mevcut yasal haklar değerlendirilecektir.

## 17. DİĞER HUSUSLAR

**I) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,**

2024 yılının ilk 3 ayında faaliyet yılında Şirketimizin, gerek hâkim ortağı H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs, gerekse hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs' ün bağlı şirketleri ile gerekse, hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs' ün yönlendirmesiyle hakim ortak/hakim teşebbüs ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem, hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs' e ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır. 2024 yılının ilk 3 ayında, gerek hakim ortağımız/hakim teşebbüs ve gerekse hakim ortağımızın/hakim teşebbüsün bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında olan ticari faaliyetler kapsamında yapılan hizmet ve/veya mal alım/satım işlemlerinin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir.

**II) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (j) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğrattığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği**

Yoktur.

**III) Bu dönemde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için 2023 yılına ait Yıllık Faaliyet Raporuna aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:**

<https://www.kalekim.com/faaliyet-raporlari>

**IV) 31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Mali Tablolara aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:**

<https://www.kalekim.com/finansal-raporlar>